



Cette formation permettra aux participants d'intégrer, en un tout cohérent, l'ensemble des facteurs du management de projet : coûts, délais, qualité, fonctionnalité et facteurs humains.

OBJECTIFS DE LA FORMATION

A la fin de la simulation, les participants seront en mesure de :

- planifier les ressources dans un projet;
- utiliser les outils de gestion de projet;
- piloter le déroulement d'un projet;
- prendre des décisions en équipe, également sous stress;
- réagir avec justesse dans les situations typiques de la gestion de projet.

SimulTrain® se prête particulièrement bien, à la fin d'un cours de management de projet, à la mise en pratique de l'ensemble des savoirs acquis. Des scénarii dans différents domaines (communication, marketing, évènement, développement d'un produit ou restructuration d'organisation) sont proposés.

PRE-REQUIS

La simulation exige peu de pré-requis. Ce qui est recommandé :

- un savoir général sur le management de projet et sur le déroulement des projets;
- la connaissance du diagramme de Gantt et du plan en réseau.

METHODE D'APPRENTISSAGE

La formation se fait en petits groupes. Face au simulateur, le groupe est confronté à des situations très diverses exigeant le plus souvent des décisions rapides. Les participants apprennent donc à travailler et à décider en équipe.



Le feedback et les conséquences des différentes décisions sont immédiatement visibles. Les aspects humains tels que la motivation, l'esprit d'équipe et la communication sont particulièrement bien intégrés.

A la fin de la simulation, les apprenants font eux-mêmes, en groupe, le bilan des erreurs qu'ils ont commises et notent les leçons qu'ils en ont tirées.

MODE DE FONCTIONNEMENT



La formation se fait par groupes de quatre personnes lors de deux sessions de trois à quatre heures. Chaque groupe dispose d'un ordinateur sur lequel est installé le programme de simulation.

Devant le simulateur, le groupe travaille sur le déroulement et la réalisation d'un projet d'une certaine importance. Il est confronté à de nombreuses situations exigeant une prise de décision rapide, et doit tenir compte de tous les paramètres du projet, les coûts, les délais, mais également l'ensemble des facteurs humains.

Le simulateur est multimédia: les participants reçoivent de nombreux appels téléphoniques, e-mails, voice-mails, et se trouvent plongés dans l'ambiance réelle d'un projet.

DEROULEMENT DE LA SESSION

Les participants travaillent en groupes de 3-4 personnes, avec si possible tous les participants dans une même salle. L'animateur intervient peu durant la simulation; il est plus actif durant le débriefing.

L'animateur doit avoir suivi, au préalable, un cours de «Train-the-Trainer» d'une journée, pour qu'il maîtrise parfaitement l'outil de simulation. Le matériel informatique nécessaire : un ordinateur – de préférence portable – pour chaque groupe, avec un haut-parleur externe.

La durée normale d'une formation avec SimulTrain® est de deux sessions d'une durée de 3-4 heures chacune, sur 2 jours.

